



Управление затратами и эффективностью.

Анализ структуры затрат, оценка эффективности бизнес-процессов (24 ак. часа)

Курс подойдет собственникам, руководителям, бухгалтерам, аудиторам, специалистам финансовых служб

Преподаватель курса:

БУРДИНА Анна Анатольевна

консультант по управлению финансами, профессор кафедры «Инновационная экономика, финансы и управление проектами» МАИ, д.э.н.

В программе:

Тема 1. Управленческий учет.

- Понятие управленческого учета как элемента информационной системы организации.
- Цели, задачи и основные принципы управленческого учета, его предмет и объекты.
- Сравнение управленческого и финансового учета.
- Современное понимание стратегической роли управленческого учета.
- Организация управленческого учета на предприятии.

Тема 2. Классификация затрат.

- Понятие затрат, издержек, расходов. Классификации затрат.
- Понятие смешанных затрат (условно-постоянных, условно-переменных) и масштабной базы.
- Методы разделения смешанных затрат на переменную и постоянную составляющую.
- Распределение затрат по видам деятельности, продуктам, центрам ответственности.

Тема 3. Методы учета (costing) и оптимизации затрат.

- Классификация методов оптимизации затрат.
- Нормирование.
- Процессное управление (ABM).
- Целевое управление затратами (standardcosting).
- Непрерывное улучшение (kaizen).
- Управление качеством (TQM).
- Операционный и финансовый рычаги (leverage).

Тема 4. Анализ и управление эффективностью.

- Понятие эффективности.
- Финансовый анализ.
- Показатели результативности(performance).
- Коэффициенты рентабельности.
- Экономическая добавленная стоимость (EVA).
- Совокупный возврат для акционеров (TSR).
- Сравнительный анализ эффективности (benchmarking).

Тема 5. Управление оборотным капиталом.

- Терминология оборотного (рабочего) капитала. Элементы оборотного капитала. Стратегия формирования оборотного капитала организации: консервативная, агрессивная и смешанная. Факторы, влияющие на выбор стратегии управления оборотным капиталом.
- Ликвидность оборотных активов, расчет потребности в оборотных активах: текущие финансовые потребности, финансово-эксплуатационные потребности организации, обеспеченность собственными оборотными средствами. Коэффициенты деловой активности.
- Политика управления денежными средствами и краткосрочными вложениями в ценные бумаги: модели Баумоля, Миллера-Орра, период финансового цикла. Политика управления дебиторской задолженностью: система скидок, факторинг, период предоставления отсрочки платежа. Политика управления запасами: модель оптимальной партии заказа запасов, период операционного цикла. Политика управления расчетами с поставщиками.

Ваш документ об образовании:

Удостоверение о повышении квалификации «АНО ДПО Центр образования «ЭЛКОД»

Выдается после успешного прохождения итоговой аттестации в форме электронного тестирования.

Стоимость обучения: 22 000 руб.

8 (4162) 23-46-14
teacher4@cons28.ru