



Курс повышения квалификации

для руководителей организации, менеджеров высшего и среднего звена, руководителей проектов, комплаенс-менеджеров, юристов, риск-менеджеров и должностных лиц, участвующие в системе управления рисками предприятия

Риск-менеджмент: обеспечение экономической безопасности предприятия (36 ак. часов)

14 марта 2026 г. (субботняя онлайн-группа)

С чего начинается построение экономической безопасности предприятия? С идентификации экономических рисков, их оценки, построении карты рисков и определении методов управления ими. И только после этого происходит формирование политики безопасности предприятия и осуществление практических мероприятий в этом направлении. Так же происходит и аудит безопасности предприятия – оценивается, насколько компания защищена от внешних и внутренних рисков и угроз. Так работают все крупные компании в мире. По риск-менеджменту есть стандарты, в том числе национальные стандарты РФ. Риски могут быть разные – экономические, регуляторные, коррупционные, управленческие, налоговые. Есть риски, которые стали актуальны в связи с изменением политической ситуации (например, санкционные риски) или в связи с цифровой трансформацией экономики и уходом бизнеса в онлайн (например, репутационные или информационные риски). Практически полностью карта экономических рисков поменялась в период перестройки макроэкономических процессов в связи с проведением СВО. Для серьезного изучения риск-менеджмента требуется не один год работы. Но этот курс повышения квалификации позволит участникам понять, оценить и систематизировать на своих предприятиях основные риски, построить карту экономических рисков и научиться управлять ими. Обучение будет интересно широкой аудитории, так как вопросами экономической безопасности предприятия занимаются в той или иной мере подавляющее большинство работников предприятия.

Программа

1. Обзор международных стандартов риск-менеджмента. Основные положения ГОСТ Р 58771-2019 – «Национальный стандарт Российской Федерации. Менеджмент риска. Технологии оценки риска», а также требования международных стандартов FERMA и COSO ERM. Документы Банка России по управлению рисками в публичных акционерных обществах.
2. Законодательство РФ в области корпоративной безопасности и управления экономическими рисками.
3. Виды экономических рисков. Внешние и внутренние риски. Создание системы анализа и управления экономическими рисками. Аудит экономической безопасности и существующей системы управления рисками.
4. Особенность управления экономическими рисками предприятия в условиях санкционного давления, программ импортозамещения, при проведении СВО, а также при антикризисном управлении. Корректировка карты рисков при переходе на дистанционную (удаленную) работу.
5. Распределение зон ответственности между подразделениями предприятия (должностными лицами) по идентификации, мониторингу и управлению экономическими рисками. Служба управления рисками (СУР) как отдельное подразделение предприятия. Понятие владелец риска.
6. Создание локальных правовых актов предприятия по управлению экономическими рисками. Порядок составления карты экономических рисков.
7. Прогнозирование рисков ситуации. Определение источников информации, которые позволяют выявить причины риска и возможные его виды. Выяснение источников риска. Определение объектов, на которые воздействует тот или иной вид экономического риска.
8. Оценка экономического риска. Применение статистического, экспертного и расчетно-аналитического методов оценки риска. Определение допустимых пределов риска. Понятие риск-аппетит.
9. Применяемые методы управления экономическими рисками. Методы минимизации и методы возмещения потерь. Методы упреждения и методы уклонения от риска. Методы локализации и методы распределения риска. Мониторинг ситуации с рисками.

10. Управленческие риски и опасность корпоративных конфликтов на предприятии. Причины их возникновения и основные способы нейтрализации. Создание организационно-защищенной структуры бизнеса и обеспечение безопасности принятия стратегических решений.
11. Основные операционные риски и риски нарушения непрерывности бизнес-процессов. Влияние на них информатизации и цифровой трансформации бизнес-процессов.
12. Риски вывода или неправомерного использования активов предприятия. Защита материальных активов и обеспечение сохранности товарно-материальных ценностей. Охрана территории предприятия.
13. Риски нарушения использования нематериальных активов. Получение патентов и лицензий. Охрана авторских прав.
14. Коррупционные риски и их минимизация. Защита от коррупционных рисков в бизнес-процессах предприятия. Основные положения рекомендаций Минтруда РФ по порядку проведения оценки коррупционных рисков в организации.
15. Риски нарушения антимонопольного законодательства. Построение антимонопольного комплаенс. Понятие недобросовестная конкуренция. Картельный сговор.
16. Административные и регуляторные риски. Комплаенс функция на предприятии. GR как минимизация административных рисков. Выстраивание отношений с государственными органами, общественными объединениями и политическими партиями.
17. Санкционные риски и риски неопределенности. Корректировка карты экономических рисков предприятия в условиях работы параллельного импорта.
18. Юридические (правовые) риски. Мониторинг требований российского и международного законодательства в сфере деятельности предприятия.
19. Уголовно-правовые риски для должностных лиц предприятия. Защита интересов при взаимоотношениях с государственными контролирующими и правоохранительными органами.
20. Репутационные (имиджевые) риски. Информационная и PR защита деятельности предприятия. Противодействие черному пиару, информационному противоборству и недобросовестной конкуренцией.
21. Риски нарушения информационной безопасности. Защита конфиденциальной информации на предприятии. Режим коммерческой тайны. Изменения в законодательстве по обработке персональных данных. Риски нарушения правил трансграничной передачи персональных данных.
22. Технические и технологические риски. Защита от террористических актов и иных чрезвычайных ситуаций. Риски совершения диверсий.
23. Экономические риски в гражданско-правовых отношениях. Организация безопасной договорной работы. Формирование процедур оценки надежности контрагентов и безопасности коммерческих предложений. Риски работы на «новых территориях».
24. Налоговые риски. Применение понятия «коммерческая осмотрительность», а также «экономическая целесообразность сделки» в деятельности предприятия.
25. Минимизация экономических рисков при проведении конкурсных процедур при закупках, осуществляемых в соответствии с федеральными законами №44-ФЗ и №223-ФЗ. Риски, связанные с экономической мобилизацией экономики и с участием в государственном оборонном заказе.
26. Риски, связанные с выполнением требований Федерального закона №115-ФЗ. Понятие «подозрительная сделка» в документах Центрального банка РФ и Росфинмониторинга. Признаки, указывающие на необычный характер сделки.
27. Мошеннические риски. Формы мошенничества в различных видах бизнеса. Некоторые сценарии проведения мошеннических операций и защита от них.
28. Риски неплатежей. Управление дебиторской задолженностью. Мониторинг финансовых рисков в договорной работе. Основные способы возврата долга.
29. Риски нарушения требований трудового законодательства. Понятие кадровая безопасность. Миграционные риски. Риск мобилизации работников. Проверка персонала при приеме на работу. Управление рисками нетрудовых отношений с персоналом (самозанятые, фрилансеры, аутстаффинг). Риски работы с релокантами.
30. Риски, связанные с увольнением работников. Юридические и психологические приемы увольнения «токсичных работников». Обзор судебной практики по трудовым спорам, связанным с увольнением.

Занятия проводит ПАНКРАТЬЕВ Вячеслав Вячеславович – бизнес-тренер, консультант по вопросам корпоративной безопасности, автор и ведущий семинаров по проблемам безопасности бизнеса, автор книг и методических пособий по безопасности предпринимательской деятельности

Учебно-методические материалы разработаны специально для АНО ДПО «ЦО «ЭЛКОД».

Объем курса: 36 ак.часов, в т.ч. 24 ак.ч. онлайн-занятия.

График занятий: 3 занятия, 1 раз в неделю (суббота) с 10:00 до 17:00.

Итоговая аттестация проходит в форме электронного тестирования.

При успешном прохождении итоговой аттестации выдается **удостоверение о повышении квалификации**.

Требования к слушателям: высшее или профильное среднее профессиональное образование.

Перечень документов, предоставляемых слушателем для зачисления на обучение:

- 1) заявление о зачислении на обучение (бланк предоставляется);
- 2) копия диплома о высшем/среднем профессиональном образовании. Если фамилия в дипломе не совпадает с фамилией в паспорте, к пакету документов необходимо приложить документ, на основании которого изменена фамилия (копия свидетельства о браке и т.д.).

Стоимость обучения: 51 975 рублей

Обучение проводится онлайн.

Вы можете задавать вопросы преподавателю в режиме реального времени.

Теоретический материал сочетается с разбором реальных кейсов, выполнением практических заданий.

**Дополнительная информация и регистрация
по тел.: (4162) 23-46-14 и на сайте www.cons28.ru**